



ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PARAESTATAL (FLUJOEP)
DE ENERO A DICIEMBRE DE 2025 Y DE ENERO A DICIEMBRE DE 2024

Fecha : 03/02/2026

| CONCEPTO | 2025 | 2024 |
|--|----------------|-----------------|
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación | | |
| Origen | 254,169,301.87 | 250,271,380.07 |
| Ingresos por cuotas y Aportaciones de seguridad social | 0.00 | 0.00 |
| Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias y Donativos | 248,299,978.43 | 243,946,001.73 |
| Subsidios y Subvenciones | 0.00 | 0.00 |
| Otros ingresos y Beneficios | 5,869,323.44 | 6,325,378.34 |
| Aplicación | 276,816,166.73 | 263,964,360.88 |
| Servicios Personales | 202,527,682.00 | 192,008,342.00 |
| Materiales y Suministros | 15,558,925.00 | 13,921,083.00 |
| Servicios Generales | 56,764,029.73 | 56,319,497.88 |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas | 1,965,530.00 | 1,715,438.00 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 0.00 | 0.00 |
| Subsidios y Subvenciones | 1,965,530.00 | 1,715,438.00 |
| Ayudas Sociales | 0.00 | 0.00 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias a la seguridad social | 0.00 | 0.00 |
| Donativos | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias al Exterior | 0.00 | 0.00 |
| Flujos netos de Efectivo por Actividades de Operación | -22,646,864.86 | -13,692,980.81 |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión no financiera | | |
| Origen | 2,381,179.95 | 3,356,031.94 |
| Contribuciones de Capital | 0.00 | 0.00 |
| Venta o disposicion de Activos Fijos | 0.00 | 0.00 |
| Venta o disposicion de Objetos de Valor | 0.00 | 0.00 |
| Venta o disposicion de Activos No Producidos | 0.00 | 0.00 |
| Tranferencias de Capital Recibidas | 2,381,179.95 | 3,356,031.94 |
| Otros | 0.00 | 0.00 |
| Aplicación | 1,115,094.09 | 154,774,099.68 |
| Activos Fijos | 1,115,094.09 | 154,774,099.68 |
| Objetos de Valor | 0.00 | 0.00 |
| Activos no Producidos | 0.00 | 0.00 |
| Otros | 0.00 | 0.00 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión no financiera | 1,266,085.86 | -151,418,067.74 |
| Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | | |
| Origen | 422,894,489.30 | 451,120,823.04 |
| Disminución de Activos Financieros, excluido el Efectivo y Equivalente | 44,147,086.26 | 61,428,227.11 |
| Incremento de Otros Pasivos | 378,747,403.04 | 389,692,595.93 |
| Aplicación | 425,041,876.49 | 451,453,936.86 |
| Incremento de Activos Financieros,excluido el efectivo y equivalentes | 46,266,198.26 | 61,798,689.91 |
| Disminución de Otros Pasivos | 378,775,678.23 | 389,655,246.95 |
| Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento | -2,147,387.19 | -333,113.82 |
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | -23,528,166.19 | -165,444,162.37 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del ejercicio | 81,886,918.10 | 83,313,352.97 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del ejercicio | 83,699,031.83 | 81,886,918.10 |

Nota

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

LSI. SUSANA GALVÁN MERCADO

SUB DIRECCIÓN DE FINANZAS

DRA. CITLALLI HAIDÉ ALZAGA SÁNCHEZ

DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

DRA. LORENA AMAYA DELGADO

DIRECCIÓN GENERAL